

**OFÍCIO IL/ PROJETOS N° 0011/2025**

Belo Horizonte, 13 de maio de 2025.

**Assunto: Proposta para prestação de serviços – Realização de diagnóstico situacional Santa Casa de Bom Sucesso.**

Prezado Sr. Prefeito,

Expressamos aqui a nossa satisfação pela oportunidade da apresentação de proposta de parceria junto ao município de Bom Sucesso - MG e os respectivos compromissos na prestação de serviços no âmbito da saúde em seus diversos níveis de atenção.

Quanto ao desenvolvimento das atividades concernentes a aludida parceria cabe aqui destacar a contextualização da proposta em epigrafe e as possibilidades ofertadas na realização do diagnóstico situacional:

- Em face do início do novo governo de **Bom Sucesso - MG** faz-se necessário tomar ciência pormenorizada da saúde do município com vistas a obter um diagnóstico fidedigno sobre o status das diversas áreas afetas à Santa Casa do município, a fim de obter as potencialidades e possibilidades de crescimento assistencial, administrativo e financeiro.
- Desse modo, após a identificação e a apropriação das informações e dados referentes da Santa Casa é importante elaborar um Plano de Trabalho contendo as mais diversas ações a fim de alcançar os objetivos propostos pela a gestão municipal.

Desse modo e em consonância com a proposta de identificação através da elaboração do diagnóstico situacional da Santa Casa e as possibilidades de avanços assistenciais e gerenciais, detalhamos a seguir a proposta a ser avaliada com vistas a estabelecer um planejamento buscando à melhoria da qualidade do acesso e o atendimento às necessidades de saúde da população de Bom Sucesso - MG.

**Ao Sr. Luiz Cláudio da Mata**  
Prefeito Municipal de Bom Sucesso - MG  
**Em mãos**

**PROPOSTA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS**

**ELABORAÇÃO DE DIAGNÓSTICO SITUACIONAL SANTA CASA MUNICÍPIO DE  
BOM SUCESSO - MG**

**PARCEIRO: MUNICÍPIO DE BOM SUCESSO - MG**

**1 Objeto**

---

A presente proposta tem por objeto a elaboração de diagnóstico situacional da Santa Casa do município de Bom Sucesso, visando identificar e melhorar a qualidade assistencial da instituição e a implantação de práticas de controle de custos e despesas.

**2 Escopo do projeto**

---

A partir dos objetos apresentados, os produtos que serão foco do diagnóstico são:

**Diagnóstico Situacional da Santa Casa de Bom Sucesso.**

- Análise dos documentos oficiais vigentes da instituição, tais como: Plano Operativo Anual (POA) da contratualização junto ao município de Bom Sucesso, Termos de Compromissos assinados junto ao Estado de MG e Ministério da Saúde, Alvarás Sanitários e Localização, contratos de prestação de serviços médicos dos profissionais que atuam na instituição, contratos de prestação de serviços, contratos de fornecedores, contratos de locações e congêneres.
- Conformação da Santa Casa de acordo com o desenho estabelecidos na rede de U/E, Programa Estadual dos Hospitais de Pequeno Porte (HPPs) e demais Programas de Saúde Federal e Estadual;
- Análise de gestão de pessoas da instituição (número de colaboradores por áreas competentes, cargos e salários, situação funcional dos colaboradores) políticas de desenvolvimento dos colaboradores.
- Infraestrutura predial da instituição (necessidades de reformas, adequações).
- Serviços hospitalares e ambulatoriais ofertados para a população SUS e Saúde Suplementar do município de Bom Sucesso, microrregião de São João del-Rei e macro Centro-Sul.
- Análise de desempenho da Santa Casa junto ao Programa Estadual Valora Minas, Central de Regulação Estadual de Leitos SUS-Fácil (incluindo monitoramento dos laudos), Central de Regulação do SAMU Regional Centro-Sul.

- Análise da pesquisa de satisfação dos usuários dos serviços prestados com formulários externos e auditáveis.
- Análise da política de Gestão da Qualidade, indicadores e metas pactuadas interna e externamente.
- Análise de prestação de contas de convênios vigentes e encerrados junto ao município de Bom Sucesso, SES -MG, MS e demais órgãos.
- Análise econômico-financeira e orçamentária da instituição;
- Redefinição da vocação da instituição com base nas diretrizes previstas nas legislações vigentes;
- Contencioso trabalhista, fiscal, tributário, administrativo e outros;

#### **DESENVOLVIMENTO DO PROJETO**

- O trabalho terá início a partir da segunda quinzena do mês de maio de 2025 junto aos profissionais da Santa Casa, com análise de toda documentação, registros, regimentos internos e outros que a instituição dispõe. Além de entrevistas junto aos atores, conselho administrativo e colaboradores em geral.

#### **3- PRAZO ESTIMADO**

- 
- Diagnóstico Situacional da Santa Casa de Bom Sucesso previsão de conclusão em **90** dias.

#### **4- METODOLOGIA DO TRABALHO**

---

A metodologia aplicada a este diagnóstico foi organizada em três etapas, conforme apresentado:

- Caracterização do Problema – Identificar os problemas decorrentes da gestão atual;
- Entendimento dos Objetivos e Desafios – Entender o atual processo, suas características para estabelecimento de prioridades com propostas de organização e/ou reorganização do sistema de saúde.
- Apresentação do Diagnóstico – Apresentação dos diversos aspectos obtidos ao longo da coleta dos dados e informações.

A metodologia aplicada para a elaboração e execução do Plano de Trabalho previsto nesta proposta contempla o elenco de todas as atividades que foram apontadas no Diagnóstico e deverão ser devidamente avaliadas e validadas pela a equipe da SMS e Prefeitura Municipal de Bom Sucesso - MG

## 5- CUSTO DO PROJETO

---

- O valor total para execução do Diagnóstico Situacional da Santa Casa de Bom Sucesso é de R\$ 75.000,00 a ser repassada em três parcelas mensais de R\$ 25.000,00.
- Todos os custos operacionais, despesas administrativas, deslocamentos, hospedagens, tributos e encargos ocorrerão por parte da CONTRATADA;

## 6 -CONDIÇÕES GERAIS DA PROPOSTA

---

A proposta ora apresentada é de propriedade do Instituto Laborare e estritamente confidencial, portanto, não deve ser entregue a nenhuma outra parte. Esta proposta poderá ser divulgada na íntegra mediante a concordância do conteúdo e assinatura do contrato entre o Instituto Laborare e o município de Bom Sucesso - MG. Esta proposta tem validade de 15 (quinze) dias a contar da data do documento de envio. Após este prazo o Instituto Laborare poderá modificar as condições e termos ora apresentados.

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente  
 TIAGO LUCAS DA CUNHA SILVA  
Data: 14/05/2025 18:46:06-0300  
Verifique em <https://validar.it.gov.br>

---

**TIAGO LUCAS DA CUNHA SILVA**  
**DIRETOR**  
**INSTITUTO LABORARE**



UF: MG  
 Município: BOM SUCESSO  
 Entidade: PREFEITURA MUNICIPAL

COTAÇÕES DE PREÇOS  
 VALORES MÍNIMO, MÁXIMO E MÉDIO

Número da Cotação: 000065 - 2025

Data de Início: 20/05/2025      Tipo de Apuração: Menor Preço - Item      Data da Apuração: 20/05/2025  
 Objeto: 7080 - CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM AUDITORIA PARA ELABORAÇÃO DE DIAGNÓSTICO SITUACIONAL DA SANTA CASA DO MUNICÍPIO DE BOM SUCESSO, VISANDO IDENTIFICAR E MELHORAR A QUALIDADE ASSISTENCIAL DA INSTITUIÇÃO E A IMPLANTAÇÃO DE PRÁTICAS DE CONTROLE DE CUSTOS E DESPESAS

Item	Código	Descrição do Produto	Unidade de Medida	Valor Mínimo	Valor Máximo	Valor Médio Unitário	Quantidade	Valor Médio Total
0001	019726	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM AUDITORIA PARA ELABORAÇÃO DE DIAGNÓSTICO SITUACIONAL DA SANTA CASA DO MUNICÍPIO DE BOM SUCESSO, VISANDO IDENTIFICAR E MELHORAR A QUALIDADE ASSISTENCIAL DA INSTITUIÇÃO E A IMPLANTAÇÃO DE PRÁTICAS DE CONTROLE DE CUSTOS E DESPESAS.	SV 1	75.000.0000	75.000.0000	75.000.0000	1.0000	75.000.0000

Especificação:

Total Geral      75.000.0000      75.000.0000      75.000.0000

Total Geral do Valor Mínimo: 75.000.0000  
 Total Geral do Valor Médio: 75.000.0000  
 Total Geral do Valor Máximo: 75.000.0000

Observações:

-----  
 DAVID EDUARDO NASCIMENTO SANTO      CHAIANY CRISTINA ALMEIDA SANTO  
 AUXILIAR ADMINISTRATIVO      AUX. ADMINISTRATIVO

CHAIANY CRISTINA ALMEIDA SANTO:08233117676  
 SANTOS:08233117676  
 C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Certificado Digital PF A1, OU=Presencial, OU=27595543000155, OU=AC SyngularID Multipla, CN=CHAIANY CRISTINA ALMEIDA SANTO:08233117676  
 2025.05.20.16:00:25.93300  
 676



# PREFEITURA MUNICIPAL DE BOM SUCESSO

Pça. Benedito Valadares, 51 – 37220-000 – Bom Sucesso – MG

Tele fax: (35) 3841-1333 – Pabx: (35) 3841-1207

## ORÇAMENTO ESTIMADO

### DESCRIÇÃO DA CONTRATAÇÃO

Item	Código (sistema)	Descrição	Unidade	Qtde
1.	19726	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM AUDITORIA PARA ELABORAÇÃO DE DIAGNÓSTICO SITUACIONAL DA SANTA CASA DO MUNICÍPIO DE BOM SUCESSO, VISANDO IDENTIFICAR E MELHORAR A QUALIDADE ASSISTENCIAL DA INSTITUIÇÃO E A IMPLANTAÇÃO DE PRÁTICAS DE CONTROLE DE CUSTOS E DESPESAS.	SERV.	01

### FONTES CONSULTADAS PARA A PESQUISA DE PREÇO

Pesquisa direta com fornecedores

.

### JUSTIFICATIVA DE AUSÊNCIA DE PESQUISA DE PREÇO NO PORTAL NACIONAL DE COMPRAS PÚBLICAS OU EM CONTRATAÇÕES SIMILARES.

Os preços para o serviço requisitado não são encontrados nas fontes solicitadas.

### JUSTIFICATIVA DA PESQUISA DIRETA COM FORNECEDORES

A pesquisa direta é necessária devido à possibilidade de variação da proposta apresentada pelo fornecedor.

### METODOLOGIA DA ESTIMATIVA DE PREÇO

Inexigível.



# PREFEITURA MUNICIPAL DE BOM SUCESSO

Pça. Benedito Valadares, 51 – 37220-000 – Bom Sucesso – MG

Tele fax: (35) 3841-1333 – Pabx: (35) 3841-1207

RESULTADO DE PESQUISA				
Item	Preços Encontrados			
1.	R\$75.000,00	-	-	-
<b>HOUVE DESCARTE DE PREÇO?</b>	Não			

Item	Estimativa Unitária	Qtd	Und	Total
1	R\$75.000,00	01	SERVIÇO	R\$75.000,00

**Bom Sucesso-MG, 20 de maio de 2025**

**CHAIANY CRISTINA  
ALMEIDA  
SANTOS:08233117676**

CHAIANY CRISTINA ALMEIDA  
SANTOS:08233117676  
C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Certificado Digital  
PF A1, OU=Presencial, OU=27595543000155,  
OU=AC SyngularID Multipla, CN=CHAIANY  
CRISTINA ALMEIDA SANTOS:08233117676  
2024.4.0

---

**CHAIANY CRISTINA ALMEIDA SANTOS**  
**Aux. Administrativa Setor Compras – 33.172**