



“Brasil tem problemas, mas também autoridade.”
Helder Barbalho
GOVERNADOR DO PARÁ
Quanto à pauta climática global

“O produto deve ficar mais caro para o consumidor final.”
Feliciano Abreu
DIRETOR DO SITE MERCADO MINEIRO
Quanto ao preço da carne e o dólar a R\$ 6

Melhora financeira e operacional

Carlos Miranda

Doutor em engenharia de materiais, professor dos cursos de engenharia do Ibmec-BH

Eficiência em projetos com o método de valor agregado

A busca pela eficiência em grandes projetos industriais é um dos principais desafios enfrentados pelas equipes de gestão. Em cenários marcados pela complexidade operacional e pela necessidade de rigoroso controle financeiro, o método de valor agregado tem se consolidado como uma ferramenta de destaque para avaliação e gestão do desempenho. Esse método, amplamente reconhecido pela sua precisão e aplicabilidade, oferece uma visão abrangente do progresso físico e financeiro de empreendimentos, contribuindo para evitar atrasos, desperdícios e outros desvios críticos.

O método de valor agregado baseia-se em três principais indicadores: o valor planejado (PV), que representa os custos previstos conforme o cronograma estabelecido; o custo real (AC), que contabiliza os gastos efetivos realizados até determinado ponto; e o valor agregado

(EV), que reflete o valor monetário do trabalho realmente concluído com base nos critérios de orçamento. Para completar a análise, o índice de desempenho de custo (CPI) é utilizado como métrica-chave para avaliar a eficiência no uso de recursos financeiros. Um CPI superior a 1 indica economia e eficiência, enquanto valores inferiores apontam para desperdícios ou sobrecustos.

Em um estudo de caso recente, a aplicação prática do método envolveu a coleta de dados detalhados por meio de relatórios diários e semanais, que documentaram o avanço físico das atividades de uma obra civil, e a utilização de mão de obra e equipamentos, bem como eventuais fatores externos que influenciaram o andamento do projeto. Com base nesses dados, foi possível realizar análises contínuas e detalhadas da relação entre os custos planejados, os efetivamente realizados e o progresso físico alcançado.

Os resultados obtidos no estudo mostraram que o método é extremamente eficaz em fornecer insights práticos para a gestão de projetos.

O método permite identificar desvios entre o avanço físico real e o planejado, contribuindo para ajustes no cronograma e uma distribuição mais eficiente dos recursos

No caso analisado, o CPI permaneceu consistentemente acima de 1, fator que indicou que os recursos estavam sendo usados de forma eficiente, gerando economia para o empreendimento. Entretanto, um CPI acima de 2, registrado na análise

de equipamentos, levantou questões sobre a precisão das estimativas iniciais de custos, que podem ter sido superestimadas, e sobre uma alocação de recursos mais otimizada do que o esperado. Esses valores indicaram não apenas a eficiência no uso de equipamentos, mas também a possibilidade de ajustes futuros em processos semelhantes para evitar estimativas excessivamente conservadoras.

Além dos ganhos financeiros, a análise com base no valor agregado traz também outros benefícios relevantes. Ela permite identificar desvios entre o avanço físico real e o planejado, contribuindo para ajustes no cronograma e uma distribuição mais eficiente dos recursos. O estudo de caso desenvolvido demonstrou o potencial do método para atuar como uma ferramenta preventiva, que antecipa problemas e fornece base sólida para decisões estratégicas.

Apesar de sua eficácia, o método

depende diretamente da qualidade e da consistência dos dados coletados. Dados imprecisos ou incompletos podem comprometer a análise e levar a conclusões equivocadas. Por isso, o acompanhamento contínuo, com atualizações regulares e detalhadas dos relatórios, é indispensável para garantir resultados confiáveis.

A integração do método de valor agregado na gestão de grandes projetos não apenas melhora a eficiência financeira e operacional, como também promove uma cultura de controle e melhoria contínua. Essa abordagem ajuda a equipe a identificar gargalos com rapidez, planejar ações corretivas e ajustar os processos conforme necessário. Para projetos de grande porte, nos quais o impacto de atrasos e sobrecustos pode ser substancial, essa ferramenta se mostra indispensável, fortalecendo a governança e o sucesso do projeto como um todo.

UNIVERSIDADE FEDERAL DOS VALES DO JEQUITINHONHA E MUCURI

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO



AVISO DE LICITAÇÃO

Pregão Eletrônico 90.032/2024. - A aquisição de equipamentos para Estruturação do Núcleo de Telesuporte e do Projeto Fazenda Escola Circular da UFVJM. Edital disponível no endereço www.gov.br/compras/edital/153036-5-90032-2024. Abertura das propostas: 13/12/2024 às 09h00, no site www.gov.br/compras. Informações: (38) 3532-1258 ou pregao@ufvjm.edu.br.

Alessandra Cristina Pacheco Santos
Diretora de Licitações e Contratos/UFVJM

PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOÃO NEPOMUCENO/MG

AVISO DE LICITAÇÃO

A Prefeitura Municipal de São João Nepomuceno-MG realizará o seguinte procedimento de acordo com a Lei 14.133/2021. **PREGÃO ELETRÔNICO - 69/2024, Proc. 278/2024 - Tipo menor preço - Objeto: REGISTRAR PREÇOS PARA FUTURA CONTRATAÇÃO DE EMPRESAS ESPECIALIZADAS PARA O FORNECIMENTO PARCELADO DE GÊNERO ALIMENTÍCIO, HORTIFRUTIGRANEJOS, CARNES, PÃES, LATICÍNIOS, GÁS E DESCARTÁVEIS PARA DIVERSAS SECRETARIAS DO MUNICÍPIO (ITENS FRUSTRADOS PROCESSO 195/2024).** Abertura dia 17/12/2024 às 13h. Obs.: Editais disponíveis no PNCP ou no site <https://ammlicita.org.br/>; <https://www.sjnepomuceno.mg.gov.br/licitacoes>.

PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOÃO NEPOMUCENO/MG

AVISO DE LICITAÇÃO

A Prefeitura Municipal de São João Nepomuceno-MG realizará o seguinte procedimento de acordo com a Lei 14.133/2021. **PREGÃO ELETRÔNICO - 67/2024, Proc. 274/2024 - Tipo menor preço - Objeto: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA AQUISIÇÃO DE BRINQUEDOS PEDAGÓGICOS EDUCACIONAIS PARA AS ESCOLAS DO MUNICÍPIO.** Abertura dia 19/12/2024 às 13h. Obs.: Editais disponíveis no PNCP ou no site <https://ammlicita.org.br/>; <https://www.sjnepomuceno.mg.gov.br/licitacoes>.

CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DE MINAS GERAIS

AVISO DE PREGÃO ELETRÔNICO Nº 31/2024

Objeto: Registro de Preços para aquisição de bens de consumo do tipo materiais de limpeza e higiene, destinados ao asseio e conservação das dependências da sede e das Delegacias Regionais do CRMMG, bem como a higiene e proteção diárias e eventuais dos servidores e demais usuários das funcionalidades do Conselho Regional de Medicina de Minas Gerais – CRM-MG, conforme condições, quantidades e exigências estabelecidas no Edital e seus anexos. Edital a disposição no site https://pncp.gov.br/app/editais?q=conselho%20regional%20de%20medicina%20do%20estado%20de%20minas%20gerais&status=recebendo_proposta&pagina=1. Data de abertura do pregão: dia 16/12/2024 às 14:01h (Horário de Brasília). Mário Augusto Vasconcelos Teixeira. Pregoeiro.

PREFEITURA MUNICIPAL DE UBERABA

AVISO DO EDITAL DE PREGÃO ELETRÔNICO Nº 199/2024

PROCESSO LICITATÓRIO COM ITENS DE AMPLA CONCORRÊNCIA, ITENS COM RESERVA DE COTA PREFERENCIAL ÀS ME/EPP/EQUIP. E ITENS EXCLUSIVOS ÀS ME/EPP/EQUIP.

Objeto: Aquisição de computadores e peças de reposição, em atendimento à Secretaria de Saúde [SMS]. Recebimento das propostas por meio eletrônico: A partir das 10h00 do dia 05/12/2024. Fim do recebimento das propostas/Início da Disputa: Às 09h00 do dia 17/12/2024. Abertura da Sessão de Disputa de Preços: Às 10h00 do dia 17/12/2024. Modo de Disputa: Aberto e Fechado. Valor estimado da licitação: R\$ 110.282,43. Fonte de recursos: Vinculado. Informações: O Edital do Pregão Eletrônico nº 199/2024 estará disponível a partir das 10h00 do dia 05/12/2024 através dos seguintes acessos:

*Portal eletrônico oficial do Município de Uberaba/MG, pelo link: <https://prefeitura.uberaba.mg.gov.br/portalcidadao/>;

*Portal Nacional de Compras Públicas (PNCP), pelo endereço: <https://www.gov.br/pncp/pt-br>;

*Plataforma eletrônica de licitações AMM LICITA (LICITAR DIGITAL), pelo endereço: <https://ammlicita.org.br/>.

Demais informações podem ser obtidas pelos telefones: (34) 3331-2750 / 3331-2706 / 3331-2710 ou pelo e-mail: licitacao.sms@uberaba.mg.gov.br. Uberaba/MG, 29 de novembro de 2024. Valdilene Rocha Costa Alves Secretária de Saúde (AUTORIDADE COMPETENTE)

HOSPITAL UNIVERSITÁRIO CLEMENTE DE FARIA/UNIMONTES

AVISO DE LICITAÇÃO - PREGÃO ELETRÔNICO

Pregão Eletrônico 2311076 568/2024, para a Prestação de Serviço de Exames Laboratoriais. Data da sessão: 18/12/2024. Abertura: 09 horas. O referido certame será realizado por meio de sistema eletrônico, pelo site: www.compras.mg.gov.br. As propostas comerciais deverão ser encaminhadas no endereço eletrônico acima determinado até a data e horário marcados para a abertura da sessão. Edital e anexos estão disponíveis nos sites www.unimontes.br, www.compras.mg.gov.br e pncp.gov.br.

Iuri Simões Mota - Superintendente

HOSPITAL UNIVERSITÁRIO CLEMENTE DE FARIA/UNIMONTES

AVISO DE LICITAÇÃO - PREGÃO ELETRÔNICO

Pregão Eletrônico 2311076 658/2024, para contratação de serviço de manutenção preventiva e corretiva em aparelhos de ar condicionado. Data da sessão: 18/12/2024. Abertura: 09 horas. O referido certame será realizado por meio de sistema eletrônico, pelo site: www.compras.mg.gov.br. As propostas comerciais deverão ser encaminhadas no endereço eletrônico acima determinado até a data e horário marcados para a abertura da sessão. Edital e anexos estão disponíveis nos sites www.unimontes.br, www.compras.mg.gov.br e pncp.gov.br.

Iuri Simões Mota - Superintendente

COMUNICADO

A exigência de pagamento antecipado de qualquer quantia para recebimento de empréstimos financeiros, carta de crédito de consórcio e venda de veículos automotores, pode ser indicio de golpe contra o consumidor. Antes de fechar negócio, consulte o Procon de sua cidade, o Procon Estadual de Minas Gerais (31) 3335-8552 ou a Delegacia Especializada de Ordem Econômica (31) 3330-1757 e 3330-1798. Delegacia Especializada de Crimes Contra o Consumidor 3275-1887.

DEMSUR - DEPARTAMENTO MUNICIPAL DE SANEAMENTO URBANO - MURIAE - MG

Publica o Pregão (forma eletrônica) nº 048/2024 - Objeto: Registro de Preço para futura e eventual contratação de empresa para fornecimento parcelado de materiais em concreto armado (pré-moldado), a serem utilizados em serviços de manutenção e em diversas obras realizadas pela Divisão de Águas e Esgoto desta Autarquia, COM ITEM DE AMPLA CONCORRÊNCIA, ITENS EXCLUSIVOS MICROEMPRESA - ME, EMPRESA DE PEQUENO PORTE - EPP OU EQUIPARADAS E RESERVA DE COTAS. Início da sessão de licitação dia 17/12/2024 às 09:00 horas - A licitação será realizada por meio da internet, no endereço eletrônico da Bolsa Nacional de Compras (BNC) - www.bnc.org.br. Edital disponível a partir de 03/12/2024 - informações pelo site www.demsur.com.br ou pelo telefone (32) 3696-3459 - Maria da Consolação Tanus Pampolini Freitas - Diretora Geral do DEMSUR.

Tribunal de Justiça de Minas Gerais

Gerência de Compras de Bens e Serviços

Aviso

(*Replicação

Licitação: 135/2024

Processo SIAD: 801/2024

Modalidade: Concorrência Eletrônica

Objeto: Execução da obra de construção do novo Fórum da Comarca de Raul Soares, conforme especificações técnicas, Projeto Básico e demais anexos, partes integrantes e inseparáveis do Edital.

Data de início da sessão da concorrência: 13.01.2024.

Hora de início da sessão da concorrência: 10h00min.

Disposições Gerais: Os interessados poderão fazer download do edital no site <https://www1.compras.mg.gov.br/n/procedimento14133/consulta/elettronico/visualizar/2024/801/1031018>

(*)Edital republicado para alteração da data da sessão.

EDITAL DE CONVOCAÇÃO ASSEMBLÉIA GERAL ORDINÁRIA

O Presidente do Sindicato dos Empregados em Estabelecimentos Bancários de Barbacena e Região, no uso de suas atribuições legais e estatutárias, convoca os integrantes da categoria da base territorial desta entidade, associados ou não, os da ativa e aposentados, para a Assembleia Geral Ordinária - AGO - que se realizará no dia 10 de dezembro de 2024, às 18h30min, em 1ª convocação e, não havendo "quórum", às 19h00min, em 2ª convocação, na sede da entidade, à Av. Bias Fortes, no 28 apto 03 - Centro, em Barbacena/MG para, de conformidade com o que dispõe a legislação, examinar, discutir e votar a seguinte Ordem do dia:

1- Parecer do Conselho Fiscal sobre Proposta Orçamentária para o exercício de 2025.

Martin Paolucci de Paiva
Presidente

Barbacena/MG, 02 dezembro de 2024

PREFEITURA MUNICIPAL DE BOM SUCESSO/MG. Edital de Chamamento Público. Processo nº 116/2024, Inexigibilidade nº 045/2024, Credenciamento nº 06/2024. Objeto: Credenciamento para prestação de serviço em realização de sessões de fisioterapia. Data: 13/12/2024. Plataforma Licitar Digital. Marco Aurélio Pedrozo - Agente de Contratação.

Leia e assine

otempo.com.br

Grande BH 2101-3838 | Demais localidades 0800 703 4001